

# COMUNE DI ESPERIA

**AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI GESTIONE DELLA**

**FARMACIA COMUNALE DI MONTICELLI DI ESPERIA**

**C.I.G.: A031014B7F**

## **MATRICE DEI RISCHI**

La matrice dei rischi, come previsto dalle Linee Guida ANAC n. 9 recanti «Monitoraggio delle amministrazioni aggiudicatrici sull'attività dell'operatore economico nei contratti di partenariato pubblico privato», approvate dal Consiglio dell'Autorità con Delibera n. 318 del 28 marzo 2018, è un documento di gara che fornisce elementi di valutazione al fine di identificare e quantificare i rischi connessi all'esecuzione dei servizi oggetto della concessione.

La matrice dei rischi individua, inoltre, i soggetti sui quali ricade il rischio stesso e le modalità di mitigazione del rischio.

La matrice sarà utilizzata anche in fase di esecuzione della concessione quale sistema di monitoraggio in caso di variazione contrattuale ai fini della verifica della permanenza dei rischi sull'operatore economico.

**I rischi non previsti nel presente documento sono da ritenersi a carico del concessionario.**

Per la valutazione del rischio si utilizza una scala da 1 a 3 con i seguenti significati:

- 1) rischio basso: la probabilità che si verifichi l'evento rischioso è molto bassa o remota;
- 2) rischio medio: la probabilità che si verifichi l'evento rischioso è bassa anche se possibile;
- 3) rischio alto: la probabilità che si verifichi l'evento rischioso è alta.

TIPOLOGIA DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILITÀ DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	EFFETTI	ALLOCAZIONE DEL RISCHIO		
				CONCEDENTE	CONCESSIONARIO	RISCHIO CONDIVISO
Rischio operativo	Rischio legato alla capacità da parte del concessionario di erogare le prestazioni pattuite, sia per volume che per standard di qualità previsti	Medio Pianificazione delle attività e introduzione di strumenti di verifica e controllo	Penali - Risoluzione del contratto		X	
Rischio di domanda (o di performance)	Rischio legato ai diversi volumi di domanda del servizio che il concessionario deve soddisfare, ovvero il rischio legato alla mancanza di utenza e quindi di flussi di cassa	Basso Flessibilità della programmazione	Diminuzione dei ricavi		X	
Rischio di offerta	Rischio connesso all'ingresso nel mercato di competitori e l'alea derivante da approvvigionamento e/o incremento dei costi dei fattori produttivi o di loro inadeguatezza, da inadempimenti contrattuali di clienti e fornitori	Basso Flessibilità della programmazione	Diminuzione dei ricavi		X	
Rischio di variazioni richieste dal concedente delle modalità di erogazione dei servizi	Rischio che il concedente richieda variazioni, rispetto a quanto pattuito in merito all'erogazione dei servizi, comportanti un aggravio economico per il concessionario	Medio Condivisione preliminare delle variazioni	Aumento dei costi	X		
Rischio di forza maggiore	Rischio che eventi imprevedibili ed incontrollabili dalle parti comportino un aumento dei costi o l'impossibilità di erogare servizi	Basso Polizze assicurative	Aumento dei costi – Impossibilità di erogare i servizi			X
Rischio di manutenzioni straordinarie	Rischio di chiusura dei locali protratta nel tempo	Basso Programmazione delle manutenzioni e individuazione temporanea di altro spazio idoneo	Diminuzione dei ricavi -Penali		X	
Rischio normativo e Regolamentare legge o regolamentare	Rischio che determina, a causa di innovazioni di qualsiasi norma, di di settore, la necessità di modalità gestionali non previste al momento della partecipazione alla presente gara o che comunque incidano sulle ordinarie e previste modalità gestionali del servizio	Medio Rischio non mitigabile	Maggiori costi di adeguamento al quadro normativo		X	

